# L’essentiel

# du Contrôle de Gestion

# en deux jours

Peggy Bellissen bellissen@decidea.fr

# L’essentiel du contrôle de gestion en deux jours

## Objectif :

Découvrir les outils fondamentaux du contrôle de gestion afin de

- Analyser, maitriser et optimiser  les coûts et les marges
- Participer activement au processus budgétaire
- Mettre en place des outils de pilotage de la performance adaptés à son entité, à son entreprise

Les thèmes abordés le seront de façon théorique mais également pratique. Un exercice ou cas pratique par sujet.

## Durée :

14 heures

## Pour qui ?

Manager ou collaborateur confirmé :

- Financier (hors CDG) ou non
- souhaitant évoluer vers des fonctions contrôle de gestion
- ou interagissant fortement avec ces fonctions

Peggy Bellissen bellissen@decidea.fr

## Programme du stage :

Introduction générale sur le contrôle de gestion, une fonction au coeur de l'entreprise

**La comptabilité analytique et le calcul des coûts :**

- Définition et objectifs de la comptabilité analytique
- La méthode de calcul des coûts complets par les coefficients et par les centres d'analyse
- La méthode des coûts partiels, plusieurs niveaux de lecture : la contribution, la marge sur coût variable
- Le point mort, les simulations , l'optimisation de la marge
- La méthode ABC

**Le budget, outil de prévision et de communication**

- De la stratégie au budget
- L'organisation du budget : la procédure budgétaire, le rôle de chacun
- L'articulation des différents budgets de l'entreprise : commercial, production, fonction supports, investissement…

**Le pilotage de l'entreprise : quels outils mettre en place ?**

- L'analyse des écarts : effet volume, effet prix, effet mix
- La mise en place d'un tableau de bord : sélection des indicateurs, présentation, diffusion

**Conclusion du stage**